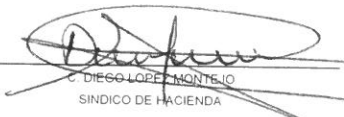


**Municipio de Calakmul**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021 y 2020  
 Primer Trimestre  
 (Pesos)

| Concepto  | 2021              | 2020                |
|---|-------------------|---------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                     |
| <b>Origen</b>   | <b>62,448,263</b> | <b>243,113,680</b>  |
| Impuestos   | 1,097,858         | 2,227,218           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                   |
| Contribuciones de mejoras   | 0                 | 0                   |
| Derechos  | 647,827           | 1,836,208           |
| Productos   | 51,704            | 323,176             |
| Aprovechamientos  | 1,067,267         | 118,503             |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0                 | 0                   |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 58,426,641        | 232,181,039         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 1,156,967         | 6,117,360           |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 310,177             |
| <b>Aplicación</b>   | <b>36,079,654</b> | <b>139,688,934</b>  |
| Servicios Personales  | 19,411,175        | 88,887,154          |
| Materiales y Suministros  | 2,649,141         | 11,277,361          |
| Servicios Generales   | 4,796,548         | 25,626,058          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 1,886,514         | 7,813,687           |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                 | 0                   |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                   |
| Ayudas Sociales   | 1,145,051         | 6,084,674           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                   |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                   |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                   |
| Donativos   | 0                 | 0                   |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                   |
| Participaciones   | 0                 | 0                   |
| Aportaciones  | 0                 | 0                   |
| Convenios   | 0                 | 0                   |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 6,191,225         | 0                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>26,368,609</b> | <b>103,424,746</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                     |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>            |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                   |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                   |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                 | 0                   |
| <b>Aplicación</b>   | <b>29,777</b>     | <b>116,188,743</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 115,242,570         |
| Bienes Muebles  | 29,777            | 946,173             |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                 | 0                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-29,777</b>    | <b>-116,188,743</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                   |                     |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>31,124,000</b>   |
| Endeudamiento Neto  | 0                 | 31,124,000          |
| Interno   | 0                 | 31,124,000          |
| Externo   | 0                 | 0                   |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                 | 0                   |
| <b>Aplicación</b>   | <b>6,491,676</b>  | <b>19,779,592</b>   |
| Servicios de la Deuda   | 6,172,961         | 16,461,230          |
| Interno   | 6,172,961         | 16,461,230          |
| Externo   | 0                 | 0                   |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 318,714           | 3,318,362           |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>-6,491,676</b> | <b>11,344,408</b>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>19,847,156</b> | <b>-1,419,589</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>15,831,017</b> | <b>17,250,606</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>   | <b>35,678,173</b> | <b>15,831,017</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 LIC. RUBÉN ALBERTO ROLDÁN SALAZAR  
 TESORERO MUNICIPAL

  
 C. DIEGO LÓPEZ MONTEJÓ  
 SINDICO DE HACIENDA

  
 PROF. LUIS FELIPE MORA HERNÁNDEZ  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

